

Styrets Årsberetning

Nordberg Tennisklubb og Nordberghallen for regnskapsåret 2022

Nordberg Tennisklubb ble etablert i 1937 og er en nærmiljøklubb med målsetning å skape livslang tennisglede, for nybegynnere og opp til konkurransespillere. Klubben har 4 baner, to grusbaner og to hardcourtdekke som er i boblehall om vinteren (Nordberghallen). Klubben fører regnskapet for henholdsvis Nordberghallen og Nordberg Tennisklubb separat.

Styret

Styret for klubb og hallen i 2022 har bestått av:

Leder	Øyvind M Vedeler
Nestleder	Thomas Rygg Hannestad
Styremedlem (sport)	Gaute Tinnes-Rimehaug
Styremedlem	Tomas Ø Kristensen
Styremedlem	Henrik Paulsen
Styremedlem	Fabienne O Villars (permisjon 2H2022)
Varamedlem	Kathrine Bredesen (full styremedlem 2H2022)
Kontroll:	Erik Dugstad (leder)
	Hans Erik Lie
	Ove Aurstad
	Svein Kvalø (vara)
Valgkomiteen:	
Leder	Jørgen Wagle
Medlem	Marek Jablonski
Varamedlem	Tove Undlien

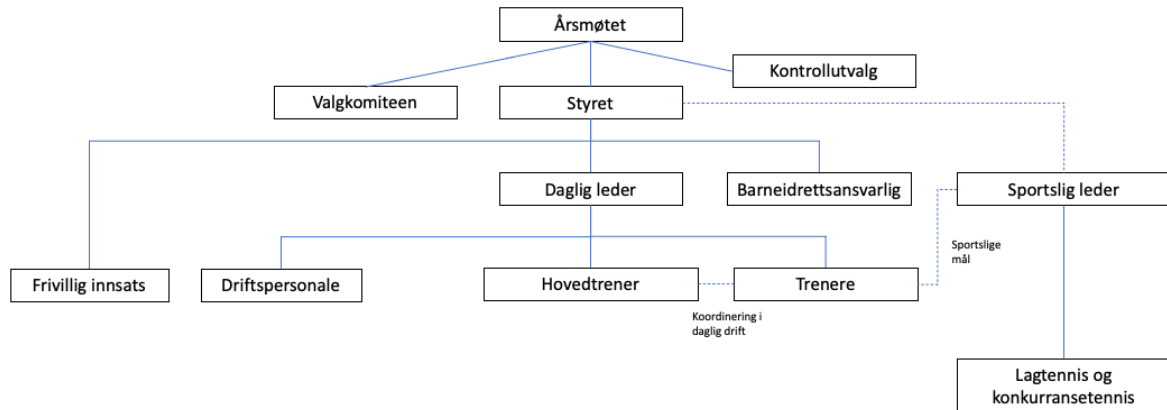
Styret har hatt fullmakt til å utpeke delegater til Tennistinget. Klubbens styremedlemmer har ikke hatt styreverv i region eller forbund i denne perioden. Samme styret har sittet over lengre tid.

Organisering

Klubbens har hatt samme organisering siden sommeren 2021.

Organisasjonsplan sommer 2021

Nordberg Tennisklubb og Nordberghallen



Medlemsmasse

Nordberg Tennisklubb har i 2022 hatt 474 medlemmer. Sammenlignet med andre klubber har vi et relativt høyt antall medlemmer i forhold til banekapasitet.

Tabell: Medlemsmassen i dag og historisk utvikling

Medlems kategori	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Senior mann	161	171	158	154	171	158	163	144	128	139	147	164
Senior kvinne	82	91	92	94	97	104	98	94	84	88	106	111
Junior gutt	111	146	129	148	140	138	101	111	120	141	139	128
Junior jente	53	64	68	70	74	98	78	70	62	60	58	71
Sum	407	472	447	466	482	498	440	419	394	428	450	474

Styret er opptatt av å balansere alle medlemsgruppers interesse for å spille tennis, og har i flere år valgt en uendret allokering av spilletid mellom medlemsgrupper utendørs og innendørs. Årsmøtet ga styret fullmakt til å innføre medlemsbegrensning, noe styret ikke har foretatt. Sittende styret, hvis gjenvalgt vil følge samme linje videre.

Erik Heldor slutter som daglig leder – Roy Larsson tar over

Klubbens daglige leder, Erik Heldor ble høsten 2021 tildelt hedersmerke i sølv fra Norges Tennisforbund for langt engasjement for Nordberg Tennis. Han har nå vært del av vår organisasjon/klubb i over 20 år. Styret fikk Eriks oppsigelse sommeren 2022 og har deretter ansatt Roy Larsson som ny daglig leder fra 1/1/2023. Erik og Roy vil begge arbeide for klubben inntil overlappingen er komplett utført. Styret har avsatt ekstrakostnadene i budsjett for 2023, og anser overlappning som viktig for stabil drift og en videreføring av Eriks gode arbeid. Styret imøteser også Roys forslag til endringer/forbedringer i driften, men sittende styret vil ved eventuelt gjenvalg ikke endre klubbens driftsmodell, strategi eller målsetninger.

På vegne av alle i Nordberg Tennis vil styret få takke Erik for stor engasjert entusiasme for klubben og hans store hjerte for klubben, medlemmene og sine konkurrenter.

Kontingent

Klubben har tatt sikte på å følge generell prisøkning for kontingenten.

Siden det var en vesentlig prisøkning på medlemskontingenten i 2022 foreslås ca 7% prisøkning i 2023. Medlemskontingenten vil derfor bli som følger, forutsatt årsmøtets godkjenning:

Innmeldingsgebyr:	kr. 0,-	
Familiekontingent:	kr. 3.600,-	
Senior:	kr. 2000,-	
Junior 13 – 19 år	kr. 850,-	
Junior 6 – 12 år	kr. 600,-	
Passivt medlem:	kr. 500,-	
Formiddagsmedlem:	kr. 1.100,-	(før kl. 16 på hverdager)

Korona-året, som også ble energipris-rekord-året

Styret har i løpet av dette koronaåret fulgt retningslinjene for drift slik de er besluttet og anbefalt av myndigheter og tennis- og idrettsforbundet. Deler av vår drift var stengt tidlig i 2022. Våre ansatte har også i dette året gjort en meget bra jobb med smittevern. Takk for at dere har stått i det!

Klubben og hallens positive økonomiske resultat for 2022 kan i stor grad tilskrives daglig leders og hovedtreneres løpende arbeid, og de budsjettendringer som ble gjort våren 2022 samt stor tilgang på nye medlemmer og godt belegg i Nordberghallen. Styret, vil hvis det blir gjenvalgt fokusere på drive en rimelig tennisklubb med budsjettmål stort nok for å ha buffer, samtidig som kapital til anleggsutvikling.

Energikostnadene er store.

Anlegg og viktigheten av dugnadsinnsatsen

Klubbens primærrolle er å tilby våre medlemmer mulighet til å spille tennis sommer og vinter, samt å gi de skiftemuligheter. Utendørsanlegget var klart i april 2022 etter en større dugnadsinnsats med støtte fra profesjonelle baneleggere.

Våre grusbaner har imidlertid ikke den beste drenering, men iherdige banemenn, både betalte og frivillige, har svampet baner ved behov. Sittende styre har valgt å videreføre beslutningen om å avvente oppgradering av grusbaner, alternativt skiftet til annet dekke. Hardcourtbanene ble for noen år siden resurfaced og fremstår fremdeles som gode, men det må påregnes en ny resurfacing om cirka 2-3 år, et tiltak som vil kreve kapital.

Nordberghallen kom ned og opp igjen etter en hederlig dugnadsinnsats. Styret vil berømme våre medlemmers vilje til å trå til på alle våre dugnader. Uten den innsatsen klarer vi ikke være en av Oslos rimeligste tennisklubber.

Vinteren 2022-23 startet mildt, men høye energipriser. Granlund har gjort en veldig bra jobb her. Styret vil løpende vurdere behovet for justering av hallpriser. Styret vil løpende vurdere om man kan sette de ned igjen.

I sommersesongen har klubbens engasjerte gartnere gjort en trofast og god jobb i mange år. Takk også til disse, som også har følt ansvaret for holde grusbaner røde. Dessverre så vi 2022 nødvendigheten av å betale for grøntareal raking, noe styret anser at burde vært utført på dugnad!

Trenerteamet

Shabaz, Chris og alle hjelpetrenere har gjort en solid jobb også i 2022. Å være småbarnsfar samtidig er en utfordring, og vi har vært imponert over Shabaz evne til å løse flere utfordringer samtidig!

Flere velkjente og nye ansikter har inngått i trenerteamet og de har fått mye skryt fra deltagere i organisert trening og kursing. Samarbeidet mellom sportslig leder, daglig leder og hovedtrener har vært meget bra, og styret regner med dette fortsetter inn i 2023. Roy er imidlertid relativt ny til vårt opplegg, så sportslig leder vil være noe mer engasjert fremover. Styret vil imidlertid videreføre linjene som klubben er drevet etter i flere år.

Tennisskolen og organisert trening

Klubben har ikke bare et ansvar for å levere baner og garderober, men også et ansvar til å skape *treningsglede, tilhørighet, vennskap og naboskap*. For oss betyr det å introdusere interesserte til tennisglede og gi de mulighet til å utvikle seg som spillere. Vi gjør det på fire måter; *tennisskole, treningsvirksomhet, voksenkurs og turneringsspill*.

Tennisskolen har hatt stor aktivitet og betyr mye i klubbens økonomi. I tennisskolen har vi hatt stort aktivitetsnivå fra 14:00 til 18:00.

Gruppe	Antall elever i gruppen 2019	Antall elever i gruppen 2020	Antall elever i gruppen 2021	Antall elever i gruppen 2022
Blått nivå	17	25	Inkludert i rødt	
Rødt nivå	58	41	48	55
Orange nivå	16	51	45	34
Grønt nivå	14	14	8	40
Gult nivå	6	2	8	17
Team Nordberg rekrutt	2	0		
Totalt				146
Voksenkurs	45	46	48	49
Team Nordberg	10	9	10	10

Styret foretar hvert år en evaluering av tennisskolens og sportslig virksomhet i februar/mars, slik at vi tidlig kan kommunisere eventuelle endringer i opplegget for kommende innendørssesong. Sittende styret, hvis de blir gjenvalgt, vil ikke foreta store endringer i opplegget slik medlemmene kjenner, men vil fokusere på bygge en pyramide fra liten til stor ungdom, som gir utviklingsmuligheter. Begrensede banekapasitet kan gi begrensninger til det tilbudet vi kan gi til de som ønsker å satse mest. Styret ønsker å videreutvikle arbeidet med et ønske om å være den tennisklubben du allerede kjenner.

I forbindelse med organisert trening for lag og Team Nordberg legges det ofte ned mer tid enn hva man faktisk får betalt for. Styret vil gjerne få lov til å trekke frem alle som har lagt ned en ekstra innsats for eget lag, sitt lag og våre lag. Enten dette er i kraft av trener, oppmann, hejagjeng eller banemann. Engasjerte ildsjeler har mye av æren til at klubben hevder seg så godt!

Sport

Se Sportsberetning for alle våre meritter i 2023!

Klubbmesterskapet 2022

Klubbmesterskapet ble gjennomført siste helgen i august slik vi pleier.

Klubbmesterskapet er ment som et uhøytidelig arrangement for at klubbens medlemmer skal møte hverandre både på og utenfor banene, og bidra til å skape et trivelig og godt miljø hvor alle føler seg velkomne.

For mer om klubbmesterskapet se Sportsberetning.

Utstyrsavtale

Klubbens utstyrsavtale har vært og videreføres med A Sport AS på Riksanlegget. Se klubbens websider for mer informasjon.

Økonomi

Klubben har en omsetning på NOK 3 386.058 i 2022 mot NOK 2.976.315,-- i 2021 og NOK 2.839.582,-- i 2020. Resultat inkludert anleggsinvesteringer er et årsresultat i 2022 på NOK 159 646, mot 401.709 i overskudd 2021, og mot et underskudd på 394.423,-- i 2020. Hensyntatt anleggsinvestering med MVA støtte, har klubben et driftsresultat på 45 657 i 2022, mot pluss 241.084,-- i 2021, og mot NOK 103.313,-- i 2020.

Hallen har en omsetning på NOK 1 318.650 i 2022, mot NOK 702.640,-- i 2021 og NOK 836.373,-- i 2020. Resultat før avskrivninger var på NOK 403.964 i 2022, mot NOK 61.041,-- i 2021 og NOK 247.651,-- i 2020.

Hallen innfridd alle tidligere lån til DnB i 2021 og er gjeldfri. Hallens balanse viser en solid egenkapital som gir oss anledning til å fortsette bygge kasse, investere i anlegg, og akkumulere kapital til resurfacing av hardcourts og andre fremtidige større anleggsinvesteringer. I forbindelse med tilrettelegge og sikre nye anlegg vil styret i 2023 se

på hensiktsmessigheten ved å allokere noe oppsparte midler til dokumentasjons/utredningsprosessene for nye/nytt anlegg.

Klubben bør også begynne å lete etter et miljømessig innendørsanlegg, og se hvordan vi kan redusere vårt CO2-avtrykk. Her bør vi ligge litt i forkant og lete nye oppvarmingsløsninger for boblehallen, - hvis så finnes. Styret har ikke hatt kapasitet til å se på denne saken i 2022.

Klubbens driftsomsetning er stor med et lavt resultatmål, noe som fordrer at vi bør, og må ha en mulighet til endring hvis forutsetningene endres eller driftsmodellen ikke fungerer. Lønnskostnader er vår største kostnad. Alle klubbens lønnsavtaler er tidsbegrenset eller fleksible. Den strategien anbefaler vi kommende styret å videreføre. Klubben evaluerer i februar/mars årlig organiseringen av klubbens aktivitet, noe styret også gjør før detaljplanleggingen av høstens/vinterens aktivitet. Det bemerkes som et eksempel at KPI er opp 6,55% som sannsynligvis vil gi økte kostnader i 2023. Årsmøtets vedtak om budsjett bør derfor inneholde nødvendig buffer, slik at klubben kan håndtere uforutsette på samme gode måte som tidligere år.

Styret har hatt et fokus på overordnede problemstillinger, samtidig som organisasjonen har tatt ansvaret som ble gitt dem. Imidlertid er og blir vi et lite idrettslag. Styret er derfor, og bør også fremover, være aktive og ta delprosjektansvar som ikke knytter seg til våre ansattes arbeidsinstruks og gjennomføre disse sammen med medlemmene. Vi ser imidlertid en trend mot økt profesjonalisering av virksomheten og et behov for å hele tiden anvende teknologi for å redusere driftskostnader. Klubben tilpasses derfor med en inntektsside som matcher behovet for ansatte og lønnede funksjoner, der daglig leders ansvar ønskes være på dagens nivå og lønnen reflektere innsatsen likeledes.

Regnskapet med noter og balanse gir et fullstendig innblikk i klubbens og hallens virksomhet. Noen punkter bør imidlertid kommenteres særskilt:

- Å drive idrettsklubb i korona-tider er vi nå vant til.
- De viktigste grunnene til avviket i forhold til budsjett er:
 - Flere medlemmer i 2022 enn budsjettet
 - Flere deltager i tennisskolen enn budsjettet
 - Mer sponsorstøtte (bingo og reklamesegl)
 - LAM støtte pga flere medlemmer i 2022
 - Større salg av løstimer og klippekort til hallen
 - Lavere kostnader til drift og vedlikehold av hallens fyringsanlegg
- Pga økte inntekter har klubben klart å gjennomføre noen oppgraderinger av anlegget:
 - Forskjønnelse av klubbhuset
 - Gjennomgang av det elektriske anlegget i klubbhuset med hensyn på redusert strømforbruk
 - Etablering av treningsrom
 - Forbedring av grusbanen
- Lønninger til daglig leder har i løpet av året justert noe for bedre å reflektere faktisk innsats. Tilsvarende er gjort for trenere, hjelpetrenere og vaktmester/rengjøring.

- Kostnadsstrukturen for 2023 er forsøkt tilpasset KPI-oppgang på 6,5% og fortsatt høye energipriser.

Budsjettet for 2023 som fremlegges til årsmøtet inneholder ingen større endringer av klubbens driftsmodell, organisering, volumer, baneallokering eller produkter, eller avlønning. Klubbens inntektsside ble noe endret høsten 2022, og hallens priser ble løftet både 1.1.2022 og høsten 2022. Avtroppende styre anbefaler en videreføring av dagens modell.

Styret målsatte seg i januar 2022 og se på om klubben kan tilby flere treningsprodukter på andre flater, f.eks Norges Idrettshøgskole hvis mulig. Interessen var for liten.

Klubben slik du kjente den høsten 2022 forventes i hovedtrekk å bli tilsvarende i 2023.

Styret anser at baneallokeringen mellom grupper har funnet sitt fordelingsprinsipp og anbefaler å videreføre denne allokeringen. Vi erfarer at flere klubber sliter med indre konflikter pga endringer i baneallokeringen, noe vi har sluppet på flere år.

Ved inngangen til 2023 opplever vi fortsatt ekstra høye energipriser. Styret er av den oppfatning at vår drift også i 2023 må forsøke å genere et overskudd, slik at også 2023 er et år som bidrar til å spare for fremtidige anleggsvedlikehold/-investeringer. Styret ønsker dermed ikke anvende tidligere oppsparte midler for å redusere dagens nødvendige hallpriser, noe Årsmøtet 2022 tok en beslutning på å forhindre, ref. vedtak om krav om to årsmøter for vedtak om inndekning av underskudd fra oppsparte midler.

Styrearbeidet og samarbeidet med daglig leder

Styret har i løpet av 2022 gjennomført jevnlig styremøter etter behov, og diverse arbeidsmøter. Møtene har større grad vært gjennomført fysisk, etter flere år med teams.

Bra drift i 2022 har medført at styrets fokus i andre halvår har vært på rett organisering av klubben. Vi opplever som andre klubber en tid med økende profesjonalisering av idrettslag versus dugnadsdrift. Styret ønsker at klubben fortsatt skal være en klubb der vi kombinerer profesjonalitet med dugnad. Dette møter vi bl.a. med ansettelsen av ny daglig leder som ønsker å videreutvikle klubbens bruk av moderne støttesystemer.

Å ha en stabil styresammensetning i disse årene har vært noe styreleder har satt stor pris på.

Styret har videreført løsningen med en klar definert rolle for daglig leder, som ansatte skal forholde seg til. Styret er dermed styret, og skal ikke og har ikke blandet seg inn i daglig drift. Styreleder vil gjerne gi honnør til både styremedlemmene, daglig leder og ansatte, - som har tilpasset seg en noe strammere organisering. Styret har valgt å legge til rette for at Roy også trer inn i samme rolle.

Forskriftsmessighet, arbeidsmiljø, internkontroll, HMS og avtaleverk

Internkontrollen for brannsikkerhet og elektro er gjennomført i januar 2022. Vår antatt største risiki knytter seg til *respekt for brannalarmen, ordentlig rømning ved brann, overvåkenhet med barn som er på anlegget utendørs, klemfare ved bruk av dørene til hallen,*

sikker transport av barn, og at spillere er opptatt av skilfare ved våte baner/ferdselsveier. Stillingsinstruksene inneholder krav til overvåkenhet på disse punkter.

Hallen har vært drevet uten nedetid. Vi har hatt en dag med stans i fyringen, men ble raskt løst av Granlund samme dag. Styret er ikke kjent med uheldige hendelser,

Vi oppfordrer alle til å ta umiddelbar kontakt med styret hvis de oppdrager forhold som medfører risiko, eller uønsket oppførsel av ansatt, spiller, medlem, tillitsvalgt eller andre i en situasjon knyttet til klubben eller norsk tennis.

Styret vil fortsette å vektlegge at klubben skal ha et positivt arbeids- og klubbmiljø der vi spiller hverandre gode, leverer sikker og trygg idrett, stadig søker forbedring, og at vi er en tennisklubb for de mange. Vi spiller ikke bare tennis, vi ønsker bekjentskap, samarbeid og vennskap, og fair & «tøff» konkurranse. Styret minner om at vi alle plikter å ta vare på hverandre, bidra til godt miljø og The Nordberg feeling.

Strategiske utfordringer fremover

I tidligere Årsberetninger har adresserte styret utfordringene ved å bidra til Norges Tennisforbundets strategiplan uten tilgang til flere baner både sommer og vinter. Den problemstillingen har ikke endret seg.

Samtidig som vi møter en forventning fra storsamfunnet på at også tennisklubbene skal bidra til rimelig idrett, møter vi også *manglende vilje til å tilrettelegge/støtte byggingen av tennishaller, gi støtte til energieffektiviserende tiltak, og spillemiddelstøtte til nødvendige tiltak for å holde anlegg i orden.* Den situasjonen har ikke endret seg.

Som klubb har vi imidlertid klart å forbli rimelig tennisklubb med et meget godt produkt takket være engasjerte trenere!

Styret i Nordberg har også i løpet av året diskutert behovet for, i vår funksjonstid, at også vi tar vår andel av anleggsvedlikeholdet og -videreutviklingen, alternativt bygger kasse for fremtidige investeringer, samtidig som vi har en tilstrekkelig robust økonomi i løpet av et driftsår. I denne perioden har klubben etablert et trimrom med apparater, til bruk for klubbens medlemmer. Investeringen er tatt over driften.

Styret har valgt å beholde todelt regnskap for å synliggjøre den lange og korte horisonten i klubbdrift og anleggsutvikling.

Vi har forstått vårt mandat til å være å skape en *«Robust, selvgående nærmiljøklubb som skaper livslang tennisglede for flest mulig.»* I løpet av 2022 har vi vært selvgående, bygd vår robuste økonomi, til tross høye energipriser. Men vi er ikke helt i mål på den visjonen, ref langsiktige utfordringer med innendørsanlegg. Klubben bør intensivere arbeidet med en permanent innendørshall, gjerne i markagrensesezonen eller på Kringsjø ved Idrettshøyskolen. En ny hall antas være et langt løp, og styret og Årsmøtet bør ta på seg de lange briller og beslutte et hårete mål før 2030!

Det sittende styret vil overfor styret som velges for 2023-24 bør anbefale fokus på blant annet: *å finne nye spilleflater og anlegg som kan brukes av våre medlemmer, bygge klubbfølelsen og gjenskape tilhørighet til anlegget, forenkle driftsmodellen ved bruk av ny teknologi, og planlegge/spare for å foreta nye investering i anlegg til glede for flest mulig medlemmer. Styret vil også ha fokus på en god oppstartsfase for ny daglig leder, som på strak arm har tatt over stafettpinnen.*

Vi sees på dugnad!

Styret ønsker alle medlemmers innspill til endringer, og delaktighet til å sette ting ut i livet.

Oslo, 1.februar 2023

Styret i Nordberg Tennisklubb

Øyvind M. Vedeler
Styreleder

Henrik Paulsen

Gaute Tinnes-Rimehaug

Tomas Ø. Kristensen

Katrine Bredesen

Thomas Rygg Hannestad